



## DOCUMENTO DI MONITORAGGIO ANNUALE

### PROGRAMMAZIONE TRIENNALE DI DIPARTIMENTO 2024-2026

#### DIPARTIMENTO STUDI UMANISTICI

#### PRIMO MONITORAGGIO

*Estratto Area della Ricerca*

### 1. INTRODUZIONE

Il presente documento si prefigge di fornire un'analisi dettagliata dello stato di attuazione del **Documento di Programmazione Triennale di Dipartimento 2024-2026**, con un focus sui risultati conseguiti nel corso del *2024-2025*. In linea con gli obiettivi strategici definiti dall'Ateneo e declinati a livello dipartimentale, il monitoraggio riguarda le principali aree di sviluppo accademico e istituzionale, ricerca, didattica e terza missione, valutando i progressi raggiunti e individuando eventuali criticità che potrebbero richiedere azioni correttive.

La metodologia adottata per l'analisi, come quella adottata per la stesura del documento di programmazione triennale, segue il modello del ciclo di Deming (Plan-Do-Check-Act), garantendo un approccio metodico al monitoraggio e all'aggiornamento delle strategie dipartimentali, basato su indicatori di performance che consentono di misurare l'efficacia delle azioni realizzate ed eventualmente di adattarle, per il prosieguo del triennio, alle esigenze emergenti.

Inoltre, il presente monitoraggio si colloca nell'ambito del modello di accreditamento periodico AVA3 definito dall'ANVUR, con particolare riferimento ai requisiti di qualità per i Dipartimenti.

#### **Finalità del monitoraggio**

Il presente rapporto si propone di:

- **monitorare l'efficacia delle strategie adottate e delle attività svolte**, attraverso un'analisi basata su dati aggiornati al *2024-2025*;
- **confrontare gli obiettivi previsti con i risultati ottenuti**, individuando eventuali scostamenti e le cause sottostanti;
- **fornire un quadro analitico strutturato**, che possa costituire la base per un'eventuale revisione e ottimizzazione della programmazione strategica;
- **garantire l'allineamento con la programmazione di Ateneo (di seguito PTA) e con il sistema di accreditamento AVA3**, assicurando la coerenza tra le strategie del Dipartimento e i requisiti di qualità definiti dall'ANVUR.



L'analisi è stata condotta attraverso un set di indicatori chiave di *performance*, suddivisi nelle seguenti macro-aree:

1. **Ricerca:** impatto delle pubblicazioni scientifiche, attrazione di finanziamenti competitivi, collaborazioni interdipartimentali e internazionali.
2. **Didattica:** qualità dei corsi di studio, innovazione metodologica, efficacia dei servizi di orientamento e tutorato.
3. **Terza missione:** capacità del Dipartimento di incidere sul territorio attraverso iniziative di innovazione, collaborazioni con imprese e istituzioni pubbliche, attività di divulgazione scientifica.

## 2. METODOLOGIA DI MONITORAGGIO

Il monitoraggio di programmazione triennale di Dipartimento viene effettuato attraverso un'analisi strutturata e periodica dei progressi compiuti rispetto agli obiettivi strategici definiti. Tale processo si basa su una raccolta sistematica di dati, sulla loro elaborazione e sulla valutazione delle azioni intraprese, al fine di garantire un miglioramento continuo delle performance dipartimentali.

Per ciascun obiettivo strategico, l'analisi si articola nelle seguenti fasi:

### 2.1 Rilevazione delle attività svolte nel 2024-2025

- identificazione delle iniziative e dei progetti realizzati nel corso dell'anno;
- verifica del livello di attuazione delle azioni pianificate;
- valutazione dell'efficacia delle misure adottate in relazione agli obiettivi prefissati.

### 2.2 Analisi degli indicatori di performance al 2025

- raccolta e analisi dei dati quantitativi e qualitativi relativi agli indicatori di monitoraggio;
- confronto con i target finali previsti per valutare il grado di raggiungimento degli obiettivi;
- identificazione di eventuali scostamenti tra risultati attesi e conseguiti.

### 2.3 Individuazione delle eventuali criticità e analisi delle cause degli eventuali scostamenti

- analisi delle difficoltà riscontrate nell'implementazione delle attività;
- approfondimento delle cause degli eventuali ritardi o mancati raggiungimenti degli obiettivi;
- identificazione di fattori interni ed esterni che hanno influito sulla performance del Dipartimento.

### 2.4 Definizione delle azioni per il 2026

- pianificazione delle eventuali attività correttive e integrative per migliorare i risultati;



- identificazione di eventuali strategie per ottimizzare le risorse e migliorare l'efficacia delle azioni;
- coinvolgimento dei diversi attori dipartimentali per garantire un'implementazione efficace.

### **2.5 Eventuale revisione degli indicatori ed eventuale aggiornamento dei target**

- valutazione dell'adeguatezza degli indicatori attuali nel misurare i progressi;
- proposta di possibili modifiche o integrazioni per migliorare il sistema di monitoraggio;
- definizione di eventuali nuovi obiettivi quantitativi e qualitativi per il prosieguo del triennio.

L'intero processo di monitoraggio si avvale di strumenti informatici per la raccolta e l'analisi dei dati, favorendo una gestione trasparente e accessibile delle informazioni. Il coinvolgimento delle diverse componenti dipartimentali garantisce un approccio partecipativo e condiviso nella valutazione delle performance e nella definizione delle strategie future.

## **3. MONITORAGGIO DEGLI OBIETTIVI STRATEGICI**

### **3.1 AREA DELLA RICERCA**

#### **Obiettivo R01: Consolidamento della quantità e della qualità dei prodotti della ricerca**

##### **Denominazione completa:**

Consolidamento della quantità e della qualità dei prodotti della ricerca

##### **Riferimento obiettivo PTA 2024-2026:**

OQ1

##### **Descrizione obiettivo:**

Consolidamento della numerosità dei prodotti della ricerca facendo leva sui criteri di premialità raccomandati dalle strutture di ricerca dipartimentali e di Ateneo nonché sul finanziamento della ricerca e delle pubblicazioni

### **AZIONI PREVISTE**

1. vigilare sul completo inserimento dei prodotti scientifici valutabili nella piattaforma IRIS;
2. favorire con appositi finanziamenti il numero complessivo delle pubblicazioni dei ricercatori collocate in sedi editoriali nazionali e internazionali anche open access riconosciute dalle comunità scientifiche;
3. agevolare la pubblicazione di prodotti scientifici attraverso i canali editoriali interni al Dipartimento e all'Ateneo (riviste e collane).



## INDICATORI

| Indicatore  | Baseline | Valore anno riferimento | Target 2026 | Note   |
|---|----------|-------------------------|-------------|--|
| Numerosità di prodotti della ricerca caricati in IRIS (docenti)   | 325      | 371                     | ≥           | Come già fatto in sede di programmazione nella determinazione del baseline, si approssimano i prodotti caricati su Iris nel periodo 1/11/2024-31/10/2025 alle pubblicazioni dell'ultimo anno solare indicizzato (2024)<br>% raggiungimento: 100% |
| Percentuale di pubblicazioni in riviste di fascia A calcolate sul totale delle pubblicazioni non bibliometriche | 23,7     | 20,22                   | ≥           | Si approssimano i prodotti caricati su Iris nel periodo 1/11/2024-31/10/2025 alle pubblicazioni dell'ultimo anno solare indicizzato (2024)<br>% raggiungimento: 85%  |

## STATO DI AVANZAMENTO DELLE AZIONI PREVISTE

**Azione 1:** L'azione è stata avviata ed è attuata con continuità. Si tratta di un'attività strutturale e ricorrente.

**Azione 2:** il Dipartimento ha stanziato nel 2025 un budget di 50.000€ per le pubblicazioni di afferenti al Dipartimento sul fondo del Dipartimento di Eccellenza 2023-2027. Sono state complessivamente finanziate 20 pubblicazioni.

**Azione 3:** L'azione è stata avviata e procede con continuità: il Dipartimento è titolare di 3 riviste e 4 collane.

## RIESAME AI FINI DELL'AGGIORNAMENTO

**Non si ritiene necessario, al momento, apportare modifiche all'obiettivo.**

## Obiettivo R02: CONSOLIDAMENTO DELLA QUALITÀ DELLE AREE DI ECCELLENZA E LORO AMPLIAMENTO

CONSOLIDAMENTO DELLA QUANTITÀ E DELLA QUALITÀ DELLE AREE DI ECCELLENZA E LORO AMPLIAMENTO



**Riferimento obiettivo PTA 2024-2026:**

OQ2

**Descrizione obiettivo:**

Incrementare il partenariato con enti e istituzioni a carattere pubblico o privato finalizzato a individuare e sviluppare progetti trasversali e multidisciplinari di ricerca sfruttando le diverse potenzialità presenti nel Dipartimento

**AZIONI PREVISTE**

Stipulare e rinnovare convenzioni con enti pubblici e privati finalizzate a progetti in grado di aumentare la visibilità del Dipartimento e di favorirne le attività di ricerca

**INDICATORI**

| Indicatore                         | Baseline | Valore anno riferimento | Target 2026 | Note                |
|------------------------------------|----------|-------------------------|-------------|---------------------|
| Numero delle convenzioni stipulate | 33       | 24                      | ≥           | raggiungimento: 73% |

**STATO DI AVANZAMENTO DELLE AZIONI PREVISTE**

**Azione 1:** L'azione è stata avviata ed è attuata con continuità. Si tratta di un'attività strutturale e ricorrente.

**ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI** (se presenti)

**Indicatore:** Numero delle convenzioni stipulate

**Scostamento rilevato:** -9

**Cause dello scollamento**

- Fattori interni: numerosità delle convenzioni già approvate e conseguente difficoltà di assumerne di nuove, stante gli impegni assunti da docenti/ricercatori nell'attuale fase di diminuzione delle risorse umane disponibili

**RIESAME AI FINI DELL'AGGIORNAMENTO**

**Non si ritiene necessario, al momento, apportare modifiche all'obiettivo.**



**Obiettivo R03: POTENZIAMENTO DELLA CAPACITÀ DI ATTRARRE RISORSE IN BANDI COMPETITIVI E DI STIPULARE CONTRATTI DI RICERCA**

Potenziamento della capacità di attrarre risorse in bandi competitivi europei, nazionali e regionali e di stipulare contratti di ricerca con enti pubblici e privati

**Riferimento obiettivo PTA 2024-2026:**

OR1

**Descrizione obiettivo:**

Incrementare la partecipazione ai bandi regionali e consolidare la partecipazione ai bandi nazionali e internazionali, sia sviluppando relazioni di partenariato finalizzate sia sfruttando le possibilità di qualificazione e condivisione del lavoro scientifico dipartimentale e le iniziative progettuali trasversali fornite dal DHLab

**AZIONI PREVISTE**

1. Sollecitare il rafforzamento della Segreteria della Ricerca in termini di personale;
2. Incrementare la partecipazione di tutte le componenti all'attività scientifica del DHLab

**INDICATORI**

| Indicatore  | Baseline | Valore anno riferimento | Target 2026 | Note   |
|---|----------|-------------------------|-------------|--|
| Numero dei progetti su fondi europei presentati nel triennio compresi Horizon | 7        | 11                      | ≥           | L'anno di riferimento è il secondo del triennio a cui è riferito l'indicatore (vd. linea strategica 4.1.2)<br>% raggiungimento: 100% |
| Numero dei progetti su fondi europei vinti compresi Horizon                   | 3        | non pervenuto           | ≥           | Al 1/12/2025 non si conoscono gli esiti di 10 proposte di progetti presentate nell'anno di riferimento                               |
| Numero di progetti su fondi regionali e ministeriali vinti                    | 25       | 7                       | ≥           | L'anno di riferimento è il secondo del triennio a cui è riferito l'indicatore  |



|  |   |   |        |   |
|--|---|---|--------|---|
| Contratti stipulati con enti pubblici nel triennio | 5 | 2 | $\geq$ | L'anno di riferimento è il secondo del triennio a cui è riferito l'indicatore |
| Contratti stipulati con enti privati nel triennio  | 4 | 2 | $\geq$ | L'anno di riferimento è il secondo del triennio a cui è riferito l'indicatore |

### STATO DI AVANZAMENTO DELLE AZIONI PREVISTE

**Azione 1:** L'azione deve ancora ricevere adeguata risposta da parte dell'Ateneo (1 unità di personale in ingresso contro 1 unità di personale in uscita).

**Azione 2:** L'azione è stata avviata ed è attuata con continuità. Si tratta di un'attività strutturale e ricorrente.

### RIESAME AI FINI DELL'AGGIORNAMENTO

**Non si ritiene necessario, al momento, apportare modifiche all'obiettivo.**

**Obiettivo R04:** CONSOLIDAMENTO DELLA QUALITÀ DEL RECLUTAMENTO DAL PUNTO DI VISTA DELLA RICERCA

Focus sulla qualità del reclutamento dal punto di vista della ricerca

**Riferimento obiettivo PTA 2024-2026:**

OA1

#### Descrizione obiettivo:

Consolidamento della politica complessiva di reclutamento basata su criteri di qualità e di merito, sia rivolgendo particolare attenzione al sostegno finanziario e alla produttività scientifica di dottorandi, assegnisti e giovani ricercatori, sia premiando i vincitori nell'ambito di programmi di ricerca di alta qualificazione, sia selezionando studiosi impegnati all'estero meritevoli di chiamata diretta

### AZIONI PREVISTE

1. riservare apposite percentuali di finanziamento per la ricerca e le spese di pubblicazione ai dottorandi e ai giovani ricercatori;
2. monitorare i vincitori di programmi di ricerca di alta qualificazione e gli studiosi impegnati all'estero di potenziale interesse per il Dipartimento

### INDICATORI



| Indicatore   | Baseline | Valore anno riferimento | Target 2026 | Note  |
|--|----------|-------------------------|-------------|---|
| Media dei prodotti della ricerca per docente neo-assunti o avanzati di ruolo   | 3,4      | 5,25                    | ≥           | Si approssimano i prodotti caricati su Iris nel periodo 1/11/2024-31/10/2025 alle pubblicazioni dell'ultimo anno solare indicizzato (2024).<br>% raggiungimento: 100% |
| Numero di chiamate dirette di studiosi risultati vincitori nell'ambito di programma di ricerca di alta qualificazione, finanziato dall'Unione europea, ex art. 1 c. 9 L 230/2005 | 0        | 2                       | =           | % raggiungimento: 100%  |
| Numero di proposte formulate all'Ateneo per il reclutamento, mediante chiamata diretta, di studiosi impegnati all'estero   | 0        | 5                       | 6           | % raggiungimento: 83%   |

## STATO DI AVANZAMENTO DELLE AZIONI PREVISTE

**Azione 1:** L'azione è stata avviata ed è attuata con continuità, con una partecipazione economica sui fondi del Dipartimento di Eccellenza 2023-2027.

**Azione 2:** L'azione è avviata ma necessiterebbe di ulteriori unità di personale per attività di monitoraggio e fund raising

## RIESAME AI FINI DELL'AGGIORNAMENTO

**Non si ritiene necessario, al momento, apportare modifiche all'obiettivo.**



### Obiettivo R05: INCREMENTO DELLO SCAMBIO DI RICERCATORI VISITATORI CON L'ESTERO

Incremento dello scambio di ricercatori visitatori con organismi di ricerca esteri

#### Riferimento obiettivo PTA 2024-2026:

OI1

#### Descrizione obiettivo:

Incrementare le forme di internazionalizzazione in grado di coniugare proficuamente alta formazione e ricerca attraverso lo scambio di ricercatori visitatori

#### AZIONI PREVISTE

1. monitorare e pubblicizzare tramite il sito dipartimentale lo scambio dei ricercatori visitatori e degli eventi connessi;
2. sfruttare le risorse messe a disposizione dal riconoscimento di Dipartimento di eccellenza per favorire la presenza di ricercatori visitatori

#### INDICATORI

| Indicatore   | Baseline | Valore anno riferimento | Target 2026 | Note   |
|--|----------|-------------------------|-------------|--|
| Ricercatori visitatori provenienti da organismi esteri per biennio     | 9        | 5                       | ≥           | L'anno di riferimento è il secondo del biennio a cui è riferito l'indicatore; il valore complessivo del biennio 2024-2025 è pari a: 11<br>% raggiungimento: 100%     |
| Docenti del DSU in visita presso università straniere per biennio      | 8        | 25                      | ≥           | L'anno di riferimento è il secondo del biennio a cui è riferito l'indicatore<br>% raggiungimento: 100%   |
| Numero di prodotti scientifici pubblicati con co-autori internazionali | 24       | 23                      | ≥           | Si approssimano i prodotti caricati su Iris nel periodo 1/11/2024-31/10/2025 alle pubblicazioni dell'ultimo anno solare indicizzato (2024).<br>% raggiungimento: 96% |

#### STATO DI AVANZAMENTO DELLE AZIONI PREVISTE

**Azione 1:** L'azione è stata avviata e procede con regolarità.



**Azione 2:** = L'azione è stata avviata e procede con regolarità.

### RIESAME AI FINI DELL'AGGIORNAMENTO

**Non si ritiene necessario, al momento, apportare modifiche all'obiettivo.**

#### Obiettivo R06:

'INCREMENTO DI RICERCATORI E DOCENTI CON PERCORSO ACCADEMICO COMPIUTO PREVALENTEMENTE ALL'ESTERO'\*

\* Nel documento di Programmazione il titolo dell'obiettivo risulta errato per mero errore di trascrizione

Incremento di ricercatori e docenti con percorso accademico compiuto prevalentemente all'estero

#### Riferimento obiettivo PTA 2024-2026:

OI2

#### Descrizione obiettivo:

Favorire la partecipazione alle selezioni di dottorato a laureati con titolo di accesso conseguito all'estero

### AZIONI PREVISTE

Predisporre posti di dottorato anche senza borsa riservati a laureati con titolo di accesso conseguito extra EU con apposite modalità di reclutamento

### INDICATORI

| Indicatore   | Baseline | Valore anno riferimento | Target 2026 | Note                   |
|--|----------|-------------------------|-------------|------------------------|
| Numero di dottorandi con titolo di accesso conseguito all'estero | 0        | 3                       | =           | % raggiungimento: 100% |

### STATO DI AVANZAMENTO DELLE AZIONI PREVISTE

**Azione 1:** L'azione è in discussione nell'ambito dei collegi di Dottorato del Dipartimento, dove sono state evidenziate controindicazioni.



## RIESAME AI FINI DELL'AGGIORNAMENTO

Si propongono le seguenti azioni correttive rispetto a quelle previste:

- Si propone di sostituire l'azione 1 con la seguente Azione: Promozione dei programmi di dottorato in convenzione con università estere, preordinati al rilascio del titolo finale multiplo o congiunto (vd. DPTA - OI.2 Incremento di ricercatori e docenti con percorso accademico compiuto prevalentemente all'estero).

### Obiettivo R07:

#### INCREMENTO DI QUANTITÀ E QUALITÀ DELLA FORMAZIONE POST LAUREAM

Quantità e qualità dell'alta formazione dottorale e dell'avviamento alla ricerca

#### Riferimento obiettivo PTA 2024-2026:

OF1

#### Descrizione obiettivo:

Razionalizzare e migliorare l'offerta formativa post lauream incentivando le borse e i contratti cofinanziati e migliorando l'informazione sulle opportunità di studio e ricerca post-dottorale in ambito nazionale e internazionale

#### AZIONI PREVISTE

1. individuare nuove possibili opportunità di finanziamento e/o cofinanziamento per borse di dottorato e contratti di ricerca;
2. consolidare le opportunità di internazionalizzazione attraverso nuovi e meglio definiti accordi di cotutela e incrementi economici per soggiorni all'estero (preferibilmente di durata superiore a 3 mesi per anno come da indicatore ministeriali);
3. sollecitare la registrazione su IRIS dei prodotti della ricerca di dottorandi e assegnisti/contrattisti

#### INDICATORI

| Indicatore  | Baseline | Valore anno riferimento | Target 2026 | Note   |
|---|----------|-------------------------|-------------|--|
| Numero di borse di dottorato finanziato dall'Ateneo | 9        | 7                       |             | Indicatore da eliminare perché di competenza dell'Ateneo |



|  |     |     |   |   |
|--|-----|-----|---|---|
| Numero di borse di dottorato su finanziamenti esterni                              | 1   | 0   | > | % raggiungimento: 0%  |
| Numero degli accordi di cotutela   | 1   | 6   | = | % raggiungimento: 100%  |
| Percentuale dei dottorandi di ricerca che hanno trascorso almeno 3 mesi all'estero | 37% | 43% | ≥ | % raggiungimento: 100%  |
| Numerosità di prodotti della ricerca caricati in IRIS (dottorandi)                 | 67  | 91  | ≥ | Si approssimano i prodotti caricati su Iris nel periodo 1/11/2024-31/10/2025 alle pubblicazioni dell'ultimo anno solare indicizzato (2024).<br>% raggiungimento: 100% |
| Numerosità di prodotti della ricerca caricati in IRIS (assegnisti/contrattisti)    | 24  | 38  | ≥ | Si approssimano i prodotti caricati su Iris nel periodo 1/11/2024-31/10/2025 alle pubblicazioni dell'ultimo anno solare indicizzato (2024).<br>% raggiungimento: 100% |

### STATO DI AVANZAMENTO DELLE AZIONI PREVISTE

**Azione 1:** L'azione è risultata di difficile attuazione a seguito di oggettive difficoltà nell'individuazione di finanziatori esterni.

**Azione 2:** L'azione risulta avviata ed è attuata con continuità, configurandosi quale attività strutturale e ricorrente. Nel periodo di riferimento si registra un miglioramento significativo degli indicatori di attuazione, con un superamento sostanziale del valore di partenza (baseline).

**Azione 3:** L'azione risulta avviata ed è attuata con continuità.

### ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI (se presenti)

**Indicatore:** Numero di borse di dottorato su finanziamenti esterni

**Scostamento rilevato:** -1

- Fattori interni: competenze insufficienti nel campo del fund raising
- Fattori esterni: scarso interesse del contesto economico-produttivo per le tematiche di pertinenza



**Roma Tre**

DIPARTIMENTO DI  
STUDI UMANISTICI

**RIESAME AI FINI DELL'AGGIORNAMENTO**

**Non si ritiene necessario, al momento, apportare modifiche all'obiettivo.**